



## FRANSKE ELITESKOLER ER BLEVET BUSINESS- SKOLER

De specielle gammeldags franske superskoler Les grandes Ecoles er ved at blive moderniseret for at kunne konkurrere med angelsaksiske business-skoler. De åbner deres porte ikke bare for nye ideer udefra, men også for alverdens studerende – også danske

## INSEAD: DANSKE VIRKSOMHEDERS FORETRUKNE BUSINESS-SKOLE

INSEAD anses af mange for at være Europas førende internationale business-skole. I sin undervisning gives 850 MBA-studerende fra 70 lande et europæisk, ja globalt syn, der kan gøre det muligt for dem at slå sig ned hvor som helst i verden og bestride en topstilling der.

INSEAD figurerer på en liste fra Financial Times over verdens bedste business-skoler. På verdensplan ligger den i år på fjerdepladsen. Den har detroniseret London Business School som den bedste af den slags skoler i Europa.

Skolen i Fontainebleau udveksler studenter med verdens bedste business-skole på den engelske avis' liste: Pennsylvania-universitetet Wharton. Siden 2000 har den haft sin egen business-skole i Singapore "The Insead Asia Campus" beliggende i en verdensdel i rivende økonomisk fremgang. 30 pct. af INSEADs studerende har valgt at studere i Singapore.

Forlydender vil vide, at INSEAD planlægger at åbne endnu en skole i Sydamerika så tæt som muligt på USA.

Ca. fem pct. af de over 20.000, der har gået på skolen, kommer fra skandinaviske lande.

### I gunst hos danske virksomheder

En af de danske MBA-studerende i dette studieår, Jonas Holm, fortæller, at et års ophold på INSEAD koster en halv mio. kr. Selve undervisningsudgifterne løber op på 350.000 kr. De resterende 150.000 er leveomkostninger.

INSEAD-studerende betragter studieopholdet som en god investering for at sikre sig en gylden fremtid. Nogle af verdens største virksomheder rekrutterer folk direkte fra INSEAD. Det er inden for industrien giganter som Honywell, General Electric og Royal Dutch Shell, inden for finansverdenen Merrill Lynch, Morgan Stanley, Goldman Sachs og Deutsche Bank og konsulentvirksomheder som Bain og The Boston Consulting Group. 50 pct. af de MBA-studerende har sikret sig et job, inden de forlader skolen. Omkring 70 pct. har et job tre måneder efter.

Et halvt hundrede danske virksomheder – blandt dem A. P. Møller, Nordea, Realkredit Danmark, Lego, Danisco og Novo Nordisk – rekrutterer ikke blot kommende ledere derfra. De benytter også i vid



To INSEAD-elever, Jonas Holm fra København og Michael Skott fra Australien fotograferet foran indgangen til den berømte internationale managementskole i Fontainebleau.



FOTOS: NIELS LEVINSSEN

Den unge svenske INSEAD-direktør Johanna M. Hellborg forklarer, at den internationale business-skole i Fontainebleau giver sine studerende en bred undervisning for at ruste dem til forretningslivets prøvelser.

udstrækning skolens lederprogrammer:

Skolens mest prestigefyldte program Advanced Management Programme omfatter fem temaer: strategisk perspektiv, globalt udsyn, ledelse af mennesker, integration af funktionelle discipliner og selvreflektering.

International Executive Programme er for personer, der er kommet til tops inden for deres fag, hvor næste trin er en direktørstilling. Young Managers Programme er for yngre ledere.

“INSEADs internationale udsyn passer godt til skandinavers internationale udsyn, siger skolens svenske vicedirektør i MBA-afdelingen, Johanna M. Hellborg, Det er formentlig den business-skole i Europa, der er nået længst med hensyn til at udvikle sig selv til en international institution. Såvel lærerstab som elever kommer fra hele verden. Ingen nationalitet skiller sig ud. Franskmand er kun en minoritet.”

### Fra europæisk til global skole

Fra at have været en europæisk efterligning af Harvard Business School har INSEAD skabt først sit europæiske ry og er derpå siden 2000 blevet global med åbningen af en helt ny skole i Asien.

De to nuværende danske MBA-studerende, den 30-årige Jonas Holm og 26-årige Michael Skott fortæller begge, at undervisningen bestemt ikke er kedelig.

Professorer får indflettet anekdoter midt i tørre fakta, der bidrager til at skabe en afslappet og pragmatisk atmosfære.

Holm siger: “Vi har ofte det privilegium at møde store internationale virksomhedsledere som gæsteforelæsere. Hvor man på en dansk handelshøjskole må terpe en masse unødvendig teori, har INSEAD-professorer en egen evne til at undervise lige i det, der er relevant. 50 pct. af det, man lærer, tilegner man sig fra professorer og bøger. De andre 50 pct. er det, man lærer af sine studiekammeraters erfaringer. Vi inddeles i studiegrupper bestående af elever fra forskellige dele af verden. Kulturforskellene er en udfordring i sig selv!”

### Med INSEAD jorden rundt

Et andet plus, de to danskere ser ved den europæiske managementskole, er det netværk af INSEAD-studerende – over 20.000 verden rundt – de kan trække på

Seks andre danskere går på skolens afdeling i Singapore. Det er muligt under INSEAD-studier at opholde sig både i hovedafdelingen i Fontainebleau og Singapore-filialen foruden at komme på gæsteophold hos Wharton i Pennsylvania.

24 pct. INSEAD’ere vender efter studierne tilbage til deres gamle firma. Halvdelen har fået så meget udlængsel

efter at have indåndet INSEAD’s kosmopolitiske atmosfære, at de tager et job i udlandet frem for at vende hjem. Der findes INSEAD’ere i 137 lande.

En INSEAD’er, Helen Alexander, direktør for The Economist Group, der udgiver det ansete engelske tidsskrift The Economist fortæller, at INSEAD har hjulpet hende til at have tillid til sin egen dømmevne og lært hende at stille de rigtige spørgsmål i det rigtige øjeblik.

Johanne M. Hellborg siger:

“INSEAD lægger i dag ikke kun vægt på at uddanne sine studerende til topstillinger, men også at give dem en ballast til at modstå evt. fremtidige kriser i deres karriere. I tider med arbejdsløshed og bratte ændringer i konjunkturerne tilstræber vi at give en forskelligartet undervisning, for at vore elever straks kan slå ind på en ny bane, hvis den bane, de har valgt, glipper. Samtidig ønsker vi at give vore elever den nødvendige selvtillid til at kunne overvinde modgang.”

Ikke for ingenting siges det om INSEAD beliggende i en moderne bygning ca. en km fra det slot, hvor Napoleon tog afsked med sin garde, at stedet ikke blot repræsenterer en topuddannelse i virksomhedsledelse. Det repræsenterer også en international livsstil. INSEAD’ere trives oftest bedst langt fra deres eget lands grænser. Set i et perspektiv tilhører de fortruppen af fremtidens verdensborgere. ■